

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

(中建材集团进出口公司管理提升专期)

【公司工作】

- ! 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ! 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ! 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ! 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ! 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

近日 中建材进出口组 召开O%提升精细化管理水平
经验交流会& 公司+ , 经理- , 会7 出 会23
作重h 4 5 * 公司 (室)- ' 公司 a 人及管
理人 40人 会2*

会(中建材进出口D 公司中建材国际 n有限
公司- 中建材国际贸易有限公司- 中建材集团进出口() 公
司D VLM@管理经验- 管理 - 管理方 J方KN交
流\ 会人 - L O% O管理&%精g管理&
和%建立 - 集 效- 1 精 管理&J 经验和
会*

U公司' 经 " ' D管理
和 节进 O @ N 管理工作- 和平
% ! - 效" 成本- # \$ \] - 精细化管理 有效
管理& %D &- ' (提升管理t uJ 会人 进 O
交流) * + U , 管理人 提出Ohi - . / BO D
1 u b 公司管理2 (3 4 5 *

近日 中建材进出口召开O迪拜物流园和易单网56建
G工作汇报会* 中国建材集团+ , 经理- 中建材进出口, 经
理. / 中O 1 会23作重h 4 5 *

. / 中97U迪拜物流园和易单网D工作人 ' 8建
B程中9出D: ; 和1 u V < = > * j k 出 迪拜物流园和
易单网? @O公司W有D业AB 和\] C构 D足O公司

EFGB化\] DI h 增 O公司DHI JKu* LM3
D平4- 3DB N 提升公司DOPt u U公司DQ
R和升, m有重hDST* 中建材国际贸易有限公司h q
, 公司DUVhi 进-Wf g\] 目X YZ 人才F
[D建G v公司\] \ \] N出^ OD_ ` *

会(迪拜物流园和易单网Da) a q b业AD
特c LMdeO 项目D进] f g- S D56h成果
和EFD\] G8*

迪拜物流园 项目i 动! F 经j O近1年k D建l m
期 n7 2012年o交9bp* q* 迪拜物流园N成v
中r 构' 中st u v OD物流wA平4 v中建材进出口
D出口贸易开x3yz*

易单网 作v国{ | 9 建材} ~ • A网! ` a
" 中建材进出口# \$ %贸易公司e 3R贸易pqwA Q
@Dbc* 经B一年&D' () 易单网g立O * DH
I [^ 构建O 物流- +, , qD经鍈涇公中颁办出中办廉迪及中提

工! F DE %F 建精品工程&D GLHS! I 项目
建GD经验和JK ' 项目中 精细化管理,L化G7-
q理/M流水 工,ONOWI 工D/ o- O[P *

制定科学合理的项目计划: ' 项目 期 = 研Q和LR
q) g[项目S程T78 [m有UV作hD项目,
进 78和 , P细L进 78 3W78q理LXr Y
vT 工作D开] Z[[< = *

加强项目设计优化管理: 项目建G; -H \] @v W
DB程 L ^ D] _ G7; 项目成` D a * ' 北方二线
DWI t b报c • Ed ^ Df g" e 沙特北方一线Dt
b报c 7进 O< = G7 节 OG7 * %* ' 业OD&
: G7f g会2中 GLPp一线h有r Y wC> 工i -
• j - k建 工J H方KU二线进 OG7L化* AB
l # 5m? t u? v 3.5m? L化Tnl op" Uq 90%}
PpC>r X 二线ABo 进= 一线s 有D水@t &%}
uBvI Pp一线w建xpJ hv业O节 Oyr +z
{ O 工工期 降| O 工成本 WO} ~ * 目 项目
节 • ! " k 5000方 • 材7009? x节# \$p 1000
&m人%&*

合理选取分包模式: ' , L ! I L' B DL(c
T) * 沙特物B+, D特c 沙特二线? @O! I #, '
方提- O材DB >. Ok建工程L' %' 工' B&方/
一[程 (节 O 工材BDO1和物流成本 v降本增效
提- OU2Dq) O3*

沙特北方二线成` 构筑O精细Ls - r Y节 - 45
- 人6和7D精品工程*

中建材国际贸易有限公司! 流程L化v O线- ! 降本增
效v D管理提升工作8经S 有效进] * 期重c
O出口业A成本L化方KD工作 U9 , r成本- l 成
本- : 验成本进 OL ?进*

降低银行融资成本; / B9 < 3=理 > O? @<
3 3U中 A+B C< 3C年! Dj DPE进 O
U 目 9 < 3=理工作8o F成*) * 9 G
H降| 汇- 开NJ业AI \$D工作8<本F成 2011
年 J 平K\$" LL 20%*

降低库存成本; ' 国{ Ml Nq方K q经~ 78
U 口ODMI进 O%8PQ 8F成O() - ?A- R
S- TU- V/-) /- WX- Y@- @Jt DMI bp
L化 <本 W年 降| 20mZMn成本D目X*

降低检验成本; / B: 验 [* r X 提升O: 验 工
作\和 }! s: 验组v重c]进: 验 本t化(本t
^_) OO降| O: 验 D月o` a \$p* 目 bcst
uDd材eJ L>品D: 验l h| tr X: 验 | <本
WOh- f uy: 验 本t化 : 验\$ pJ 2011年O
g降| *

h ; i j k平 • 5; 88416688-6503 l m; glts@cnbm.com.cn

报; 国An国r o 中国建材Bf q会 集团公司领导}

p; 集团公司 (室)- 集团 有 单^ *